



Editorial .....p2

Dernière rotation .....p5

Le coin lecture .....p6

## Politique de développement durable du Ministère des Armées

Matthieu LACAILLE, Administrateur de l'État gr2, Délégué régional Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse de la Direction des territoires, de l'immobilier et de l'environnement du Ministère des Armées et auditeur de la 235ème session en région Corse.



Suite en page 3

### ENGAGEZ-VOUS !



Suite en page 4

## Agendas

- Samedi 8 février 2025 Table ronde « Le concept actuel de Défense opérationnelle du territoire (DOT) est-il encore pertinent face à l'apparition de nouvelles menaces hybrides? » à Marseille Caserne Audeoud
- Samedi 8 mars 2025 Assemblée Générale Ordinaire à Marseille Caserne Audeoud (invitations à paraître)

## Ils nous soutiennent



## Editorial

Chers amis,

En ce début d'année 2025 « le monde tourne vite », les contextes géopolitiques évoluent rapidement et les équilibres géostratégiques sont déstabilisés. L'investiture du Président Trump est à l'évidence un accélérateur mais ce n'est pas le seul, la Chine à bas bruit agit aussi, on en parle moins. Les annonces médiatisées autour de Panama et du Groenland ne sont pas innocentes et les événements catastrophiques environnementaux sont aussi des marqueurs qui interrogent les décideurs et qui touchent les victimes et l'opinion publique. Avant-hier l'Espagne à Valence (près de 350 victimes), hier la France à Mayotte avec la question migratoire, aujourd'hui les Etats-Unis à Los-Angeles (150000 personnes évacuées), demain... Un rapide panorama stratégique fait apparaître une accélération avec des modifications très importantes dans les relations internationales dont les issues sont difficiles à prévoir. Pour le conflit en Ukraine, le mot « Paix » est maintenant clairement sur la table, mais la question territoriale et les modalités d'application seront complexes à solutionner. Le Proche et Moyen-Orient est dans une redistribution complète en Syrie, au Liban, en Israël avec des effets collatéraux évidents pour tous les acteurs voisins comme l'Iran, la Turquie, l'Egypte, le Qatar...la liste n'est pas exhaustive. L'Afrique francophone a officiellement pris la décision de son indépendance quasi totale vis-à-vis de la France. L'Europe voit ses gouvernements de plus en plus confrontés à des crises de confiance et à des difficultés économiques, avec une influence très modeste sur le plan international. La Méditerranée mais aussi la Baltique, sont des espaces stratégiques avec des enjeux importants en surface et dans les fonds sous-marins.

Ce rapide tour du paysage fait clairement apparaître des tendances contradictoires qui vont de l'apaisement de crises graves en cours, à de nouvelles situations potentiellement dangereuses. Il ne peut que nous encourager à être des observateurs avertis et à la réflexion au-delà de l'écume médiatique.

Notre association ne peut rester indifférente à ces évolutions. Notre programme d'activités, visites, conférences et études visent à rester attentifs et engagés personnellement et collectivement, chacun dans sa sphère socio-professionnelle, associative ou amicale. L'intérêt et la demande pour l'ensemble de ses questions sont à l'évidence de plus en plus palpables en particulier chez les plus jeunes, est-ce un signe d'une prise de conscience des nouveaux enjeux ? Comme annoncé, la direction de l'IHEDN compte sur notre empreinte territoriale et notre action concrète pour participer à cette demande, d'où l'augmentation du nombre de sessions jeunes et des sessions plus orientées vers les problématiques économiques (au sens de la défense économique). Les administrateurs de notre AR ne peuvent pas seuls répondre à ces nouvelles sollicitations. Nous représentons sur le papier un réservoir important et riche de diversités, de près de 250 membres et beaucoup, beaucoup plus avec tous nos contacts. Nous avons donc pris la décision de faire appel à vous tous pour vous demander selon vos compétences, expertises et disponibilités afin de **constituer des groupes d'action** dans des domaines clés comme le Numérique, l'Economie et la Jeunesse (non exhaustif).

**L'année 2025 sera celle de l'INITIATIVE** individuelle et collective pour notre Association des auditeurs IHEDN en Provence. Vous trouverez dans cette lettre une petite fiche à remplir pour concrétiser votre engagement dans ces groupes d'action que nous essaierons de concrétiser lors de notre AGO du 8 mars pour laquelle je vous donne rendez-vous.

Bien fidèlement IHEDN

Général (2S) Michel Foudriat Président de l'Association





## ENGAGEZ-VOUS !

Afin de renforcer son implication dans la diffusion de l'esprit de défense, le Comité Directeur de l'Association Régionale Provence des auditeurs de l'IHEDN a approuvé, lors de sa réunion de janvier 2025, la proposition de création de Groupes d'Action (GA) dans divers domaines tels que le Numérique, l'Economie, la Jeunesse ou autres.

Vous êtes invité, en fonction de vos domaines d'expertise, à vous joindre à ces groupes qui permettront d'étoffer le dynamisme de notre association.

Contact : [ar9comm2@gmail.com](mailto:ar9comm2@gmail.com)

➤ Coordonnées

Nom :

Prénom :

E-mail :

Téléphone :

Emploi actuel/Expertise :

➤ Domaines préférentiels d'actions :

1 : Numérique

2 : Economie

3 : Jeunesse et Trinômes académiques

4 : Activités et Manifestations

5 : Autres

➤ Propositions concrètes d'actions à mener et à conduire :

➤ Commentaires éventuels :

Vos réponses sont attendues avant le 2 mars 2025 afin de présenter ces groupes lors de notre prochaine Assemblée Générale Ordinaire.



Ce 16 janvier 2025, notre camarade Georges LAFURIE nous a quittés.

Passionné. Un qualificatif unique pour ce natif de Bayonne qui aura parcouru le monde avec dans sa poche un petit coin de ce pays basque qu'il adorait.

Passionné et amateur averti de courses automobiles qui t'auront amené à exercer comme commissaire de piste de 1979 à 1987 sur tous types d'épreuves depuis 4L cross jusqu'à F1.

Passionné de moto que tu pratiquais depuis 3 décennies et dernièrement sur ta mythique Triumph 800 Tiger.

Passionné toujours, d'économie, d'aéronautique, d'histoire de l'art ou tu suivais les cours en région de l'école du Louvre.

Passionné enfin de géopolitique qui t'a tout naturellement dirigé vers l'Association Régionale Provence des auditeurs IHEDN que tu avais rejoint il y a plus d'une décennie.

De la Faculté d'Aix en Provence à l'IAE Paris, c'est diplômé d'études comptables supérieures que tu débuteras dans la réassurance du bâtiment à Paris avant de rejoindre le Sud dans le domaine du remorquage, du ravitaillement offshore et des travaux sous-marins, puis dans le domaine des hautes technologies.

En 1990, tu intègreras l'usine de satellites d'Aérospatiale basée à Mandelieu-la-Napoule. Le début d'une aventure aéronautique.

En 1992, tu rejoindras la grande famille des voilures tournantes d'Eurocopter (aujourd'hui Airbus Helicopters) avec comme terrain de jeu la zone Asie-Pacifique (Singapour, Malaisie, Australie, Japon). Toute la force de la rencontre d'un Puma et du Merlion sur Marina Bay.

Puis ce fut d'autres territoires (Asie, Moyen Orient et Afrique du Sud) vers lesquels tu te tourneras.

Enfin c'est vers le continent sud-américain cher à ton cœur que tu exerceras tes talents de gestionnaire polyglotte. D'abord au sein de la filiale brésilienne d'Eurocopter à Sao Paulo, puis à Mexico City, avant un retour vers Marignane pour une retraite bien méritée.

Tu nous laisses aujourd'hui, tes enfants, ta compagne Nadia, tes amis, tes camarades, avec nos souvenirs. Repose en paix, je sais que de là-haut, tu continueras de regarder le monde avec passion.

**Daniel HUILLET**

